



## Objeto del estudio

---

El estudio, elaborado a partir de información primaria procedente de las empresas líderes, profundiza en:

- ⇒ La **evolución reciente y las tendencias** del sector
- ⇒ Los **factores clave de éxito** del negocio
- ⇒ Las **previsiones** a corto y medio plazo
- ⇒ Las **oportunidades y amenazas** a las que se enfrentará el sector en los próximos años
- ⇒ El posicionamiento y los resultados de las **48 principales empresas** (39 de explotación de máquinas y 9 de fabricación/importación de máquinas) que operan en el mismo

## Principales contenidos

---

- ⇒ Evolución del **valor del mercado de explotación** de máquinas expendedoras, total, por **segmentos demanda** (vending público, vending cautivo) y por **tipo de máquina** (bebidas calientes, bebidas frías, alimentos sólidos, tabaco)
- ⇒ Evolución del **parque de máquinas**, total, por segmentos de demanda y por tipo de producto
- ⇒ Evolución del **mercado, exportación e importación** de máquinas expendedoras
- ⇒ **Fuerzas competitivas** relevantes y **factores clave** de éxito
- ⇒ Análisis del **riesgo comercial** del sector
- ⇒ **Fecha de constitución, accionistas** y número de **empleados** de las **principales empresas**
- ⇒ **Facturación total y en el sector** de las **principales empresas** (explotación/venta de máquinas)
- ⇒ Distribución de la **facturación** de algunas de las principales empresas por **segmentos de demanda y tipo de máquina**
- ⇒ Número e importe global de los **contratos públicos adjudicados** a las principales empresas en los últimos años. **Detalle** de los más recientes
- ⇒ **Cuotas** de las principales empresas en el **mercado de explotación** de máquinas expendedoras
- ⇒ **Cuotas** de **producción, exportación y mercado** de las principales empresas fabricantes/importadoras de máquinas
- ⇒ **Resultado antes de impuestos** y su participación sobre los ingresos de las principales empresas
- ⇒ **Oportunidades y amenazas** a las que se enfrenta el sector
- ⇒ **Previsiones** de evolución del mercado

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

La vigesimoprimer edición del estudio **Sectores** de DBK "Vending" cuenta con una extensión de 205 páginas y su estructura es la siguiente:

### Identificación y segmentación del sector

#### Principales conclusiones

Tabla 1. Datos de síntesis, 2024.

#### 1. Estructura y evolución del sector

##### 1.1. Contexto internacional

- Tabla 2. Evolución del parque de máquinas expendedoras en Europa, 2016-2023.
- Tablas 3-4. Distribución del parque de máquinas expendedoras en Europa por tipo de máquina y por tipo de ubicación, 2023.
- Tabla 5. Parque de máquinas expendedoras en algunos países europeos, 2023.
- Tabla 6. Evolución de los ingresos derivados de la explotación de máquinas expendedoras en Europa, 2016-2023.
- Tabla 7. Distribución del mercado de máquinas expendedoras en Europa por tipos, 2023.
- Tabla 8. Evolución del gasto en consumo privado en los países de la UE, 2021-2023. Previsión 2024-2026.
- Tabla 9. Consumo per cápita de refrescos, zumos y agua embotellada en los principales países de la Unión Europea, 2023 y 2024.
- Tablas 10-11. Porcentaje de fumadores y consumo medio de tabaco por fumador en los países de la Unión Europea, 2012-2023.
- Tabla 12. Evolución de la facturación total de Selecta Group, 2016-2023. Distribución por regiones, 2023.
- Tabla 13. Evolución de la facturación total de IVS, 2014-2024. Distribución por regiones, 2024.
- Tabla 14. Evolución de la facturación total de Evoca Group, 2016-2024.
- Tablas 15-16. Evolución de las exportaciones e importaciones de máquinas expendedoras en los países de la Unión Europea, 2020-2024.

##### 1.2. Estructura de la oferta

- Tabla 17. Distribución de las empresas fabricantes/importadoras por tamaño de la plantilla, 2024.
- Tablas 18-19. Grado de concentración de la oferta en los mercados de explotación y venta de máquinas expendedoras, 2024.

##### 1.3. Fuerzas competitivas y factores clave de éxito

- Tablas 20-22. Fuerzas competitivas relevantes y factores clave de éxito, 2025.

##### 1.4. Evolución de la actividad

- Tabla 23. Evolución del mercado de explotación de máquinas expendedoras por segmentos de producto, 2008-2024.
- Tabla 24. Evolución del mercado de explotación de máquinas expendedoras de alimentación y bebidas por segmentos de demanda, 2013-2023.
- Tabla 25. Evolución del parque de máquinas expendedoras de alimentación y bebidas por segmentos de demanda, 2015 y 2024.
- Tablas 26-27. Evolución del mercado de explotación y el parque de máquinas expendedoras de aliment. y bebidas por tipo de máquina, 2018-2024.
- Tablas 28-29. Evolución del mercado de explotación (2008-2024) y distribución geográfica del parque (jun. 2025) de máquinas expend. de tabaco.
- Tablas 30-31. Evolución del mercado de venta de máquinas expendedoras y del comercio exterior de máquinas expendedoras, 2003-2024.
- Tablas 32-33. Distribución de las exportaciones de máquinas expendedoras por país de destino y origen, 2023-2024.
- Tabla 34. Balanza comercial por países, 2024.

##### 1.5. La demanda

- Tabla 35. Evolución del consumo final de los hogares, 2007-2024. Previsión 2025-2027.
- Tabla 36. Distribución de la población en función de la frecuencia de consumo en máquinas expendedoras, 2020-2021.
- Tabla 37. Penetración de los consumidores de vending en ubicaciones cautivas, 2020-2021.
- Tabla 38. Número de consumiciones en máquinas expendedoras por tipo de máquina, 2021.
- Tabla 39. Evolución de las ventas de cigarrillos por comunidades autónomas, 2021-2024.
- Tablas 40-44. Evolución del número de empresas activas por comunidades autónomas (2019-2024), del número de ocupados y de parados (2003-2024), del número de restaurantes, hoteles y hostales (2004-2024), del número de centros comerciales y de la superficie bruta alquilable (2010-2024) y del número total de estaciones de servicio (2012-2024).
- Tabla 45. Distribución geográfica de las estaciones de servicio, 2024.
- Tablas 46-47. Evol. del tráfico de pasajeros en aeropuertos españoles por tipo de vuelo (2004-2024) y distr. por aeropuerto y tipo de vuelo (2024).
- Tablas 48-49. Evolución del número de viajeros transportados en ferrocarril por tipo de servicio (2010-2024) y por carretera en autobús (2013-2024).
- Tabla 50. Evolución del tráfico total de vehículos en las autopistas, autovías, túneles y carreteras concesionadas, 1990-2024.
- Tabla 51. Número de hospitales y de camas por comunidades autónomas y dependencia funcional, 2024.
- Tabla 52. Evolución del número total de plazas de residencias para la tercera edad por comunidades autónomas, 2022-2024.
- Tabla 53. Evolución del número de centros de enseñanza, cursos 2009/2010-2024/2025. Distribución del número de centros de enseñanza por grado de estudios y tipo de centro, cursos 2023/2024 y 2024/2025.
- Tabla 54. Evolución del número de alumnos por grado de estudios, cursos 2019/2020-2024/2025.
- Tabla 55. Evol. de la media de las temperaturas máx. diarias en el período mayo-agosto en Barcelona, Madrid, Sevilla y Valencia, 2006-2024.

##### 1.6. Costes, rentabilidad y financiación

- Tablas 56-57. Estructura media de costes y del balance de las emp. explotadoras y de las emp. fabricantes/importadoras, 2023. Tendencia 2024.

#### 2. Principales competidores

##### 2.1. Accionistas y recursos

- Tabla 58. Composición de los grupos analizados, 2024.
- Tabla 59. Principales operaciones corporativas realizadas por algunas de las principales empresas, 2022-julio 2025.
- Tabla 60. Titularidad del capital de las principales empresas, 2024.
- Tablas 61-62. Plantilla total y el sector de algunas de las principales empresas explotadoras de máquinas expendedoras, 2022-2024.
- Tablas 63-64. Actividad y plantilla (2022-2024) y plantas productivas (jul. 2025) de las ppal. emp. fabricantes/importadoras de máquinas expend.

##### 2.2. Diversificación

- Tabla 65. Facturación total y facturación en el sector de las principales empresas, 2023-2024.
- Tabla 66. Facturación y actividad fuera del sector en España de las principales empresas, 2024.
- Tabla 67. Composición de la actividad en el sector de las principales empresas fabricantes/importadoras de máquinas expendedoras, 2024.
- Tabla 68. Distribución de la facturación de las principales empresas por tipo de máquina, 2024.
- Tabla 69. Parque total de máquinas de algunas de las principales empresas explotadoras de máquinas expendedoras, 2021-2024.
- Tabla 70. Parque de máquinas de algunas de las principales empresas explotadoras de máquinas expendedoras por tipo de máquina, 2024.
- Tabla 71. Nº de máquinas expend. vendidas por algunas de las principales empresas fabricantes/importadoras por tipo de máquina, 2023-2024.

##### 2.3. Marketing mix

- Tablas 72-73. Principales marcas de las máquinas de algunas de las principales empresas (julio 2025) y nuevos modelos lanzados al mercado por algunas de las principales empresas fabricantes/importadoras de máquinas expendedoras (2023-julio 2025).
- Tabla 74. Evolución del gasto en concepto de servicios de publicidad de algunas de las principales empresas, 2021-2023.
- Tabla 75. Gasto en concepto de publicidad sobre ventas de algunas de las principales empresas, 2023.
- Tablas 76-77. Medios publicitarios empleados (2024) y otras acciones de marketing desarrolladas por algunas de las ppal. emp. (2024-jul. 2025).
- Tabla 78. Certificados de sistemas de gestión de calidad, gestión medioambiental y otros certificados obtenidos por algunas de las principales empresas, julio 2025.

##### 2.4. Clientes

- Tablas 79-80. Distribución de la facturación de algunas de las principales empresas explotadoras de máquinas expendedoras por segmentos de demanda (2023-2024) y sectores clientes (2024).
- Tabla 81. Distribución de la facturación de algunas de las principales empresas fabricantes/importadoras por canales de distribución, 2024.
- Tabla 82. Número e importe global de los contratos públicos adjudicados a algunas de las principales empresas explotadoras de máquinas expendedoras en los últimos cinco años.
- Tabla 83. Importe medio de los contratos públicos adjudicados a algunas de las principales empresas explotadoras de máquinas expendedoras en los últimos cinco años.
- Tabla 84. Detalle de los cinco contratos públicos adjudicados de mayor importe a algunas de las principales empresas explotadoras de máquinas expendedoras en los últimos dos años.
- Tabla 85. Distribución de la facturación de algunas de las principales empresas por zonas geográficas, 2024.
- Tabla 86. Oficinas y delegaciones en España de las principales empresas, julio 2025.

##### 2.5. Cuotas y resultados

- Tablas 87-88. Evolución de la facturación total y en el sector de las principales empresas, 2022-2024.
- Tablas 89-91. Cuotas de las princ. empr. en el mercado de explotación (total y de aliment. y bebidas) y venta de máquinas expendedoras, 2022-2024.
- Tablas 92-93. Cuotas relativas de exportación y producción de máquinas expendedoras de las principales empresas, 2022-2024.
- Tabla 94. Indicadores de rentabilidad de algunas de las principales empresas, 2022-2024.

##### 2.6. Riesgo comercial

- Tabla 95. Fecha de constitución y antigüedad de las principales empresas.
- Tabla 96. Período medio de pago a proveedores de las principales empresas, 2021-2023.
- Tabla 97. Distribución de las principales empresas según el Score de cese de INFORMA y su calificación del riesgo de cese. Comparativa con la distribución del conjunto de empresas españolas, julio 2025.
- Tabla 98. Distribución de las principales empresas según el Score de liquidez de INFORMA y su riesgo de retraso en los pagos. Comparativa con la distribución del conjunto de empresas españolas, julio 2025.
- Tabla 99. Matriz de riesgo comercial de las principales empresas, julio 2025.

#### 3. Perspectivas

##### 3.1. Amenazas, oportunidades y tendencias

- Tabla 100. Amenazas, oportunidades y tendencias, 2025.

##### 3.2. Previsiones de crecimiento

- Tablas 101-102. Previsión de evolución del mercado de explotación de máquinas expendedoras, total y por segmentos, 2025-2026.
- Tabla 103. Previsión de evolución del mercado de venta de máquinas expendedoras, 2025-2026.

##### 3.3. Proyectos y previsiones de las empresas

- Tabla 104. Proyectos de inversión de algunas de las principales empresas, julio 2025.
- Tabla 105. Previsión de variación de la facturación en el sector de algunas de las principales empresas, 2025-2026.

#### 4. Perfiles de los principales competidores